



CLAUSTRO PLENO ORDINARIO 2025

1 9 2 8 - 2 0 2 8

PONENCIA

Matías Valenzuela

Director Centro Estudios y Asistencia Legislativa

Señor Rector, señoras y señores miembros del Claustro:

He escuchado con especial atención la cuenta rendida por nuestro Rector, así como las valiosas intervenciones de quienes me han precedido en el uso de la palabra. Y quisiera comenzar destacando dos referencias que han sido especialmente significativas y que, sin ser del todo novedosas, me parecen profundamente inspiradoras.

La primera es la mención al centenario que se avecina para nuestra Casa de Estudios. Un hito que no solo nos invita a celebrar una trayectoria centenaria, sino que, sobre todo, nos interpela a renovar nuestra vocación pública con convicción y con una mirada amplia: al servicio de la región, de Chile y de América Latina.

La segunda es la referencia al pontificado de León XIV, quien, en continuidad con la tradición social de la Iglesia iniciada por León XIII y su encíclica Rerum Novarum, nos llama a asumir con decisión el rol que las universidades católicas están llamadas a desempeñar en la vida pública. Un llamado claro a construir puentes, a renovar la política y a formar personas con conciencia ética, visión estratégica y compromiso social. Estas dos referencias me interpelan profundamente, no solo como académico, sino especialmente en el rol que me ha correspondido asumir desde el mes de enero como director del CEAL, en el marco del proceso de construcción de nuestra futura Escuela de Gobierno. Y es precisamente desde ese lugar que quisiera tomar unos minutos para complementar lo señalado, compartiendo con ustedes algunos avances y desafíos que hemos enfrentado en este camino. Como ha dicho el Rector, se trata de una iniciativa con sentido estratégico, incluida en el capítulo de nuestra planificación institucional referido al compromiso de la PUCV con el desarrollo del país. No es solo



CLAUSTRO PLENO ORDINARIO 2025

la continuación de una trayectoria –la del CEAL, sino también un proyecto de futuro, de transformación y de servicio público de alto impacto para la Universidad, para la región y para Chile.

Este tránsito ya ha comenzado a dar frutos. En estos meses hemos trabajado con intensidad para consolidar un espacio académico y público que nos permita incidir con mayor fuerza en los procesos de toma de decisiones de interés público.

Durante el primer trimestre, nos concentramos en una etapa diagnóstica: levantar con responsabilidad un estado de situación del CEAL, revisar sus procesos internos y definir acciones administrativas inmediatas, tanto para asegurar su continuidad como para preparar una transición sólida hacia la futura Escuela de Gobierno.

Esto nos llevó a emprender un proceso profundo de reordenamiento institucional: en flujos presupuestarios, en la revisión y proyección de nuestros productos, en la mejora de procesos internos, en la cultura organizacional y en la adecuación de nuestra estructura. Era evidente que el CEAL requería este proceso de ajuste, que sólo podía abordarse con liderazgo claro, con visión y con propósito.

En el segundo trimestre, una vez asentadas estas bases, iniciamos un despliegue organizacional más amplio, centrado en nuevos desarrollos y líneas de acción estratégicas.

En el ámbito de “Investigación + Datos”: Dimos continuidad al Observatorio Laboral de Valparaíso, ya en su séptima versión. Reabrimos nuestra línea de peritajes. Reforzamos nuestra vinculación con actores públicos de relevancia, tanto nacionales como internacionales: con la Unión Europea, participando activamente en el Seminario sobre el Acuerdo Interino Comercial entre la UE y Chile; y con la comunidad de Rapa Nui, con quienes avanzamos en la implementación del primer Observatorio Laboral en la Isla.

En paralelo, desarrollamos el Visor SIG, una herramienta que nos permitirá posicionarnos como referentes en la toma de decisiones basadas en datos georreferenciados. Y estamos ya próximos a implementar la primera encuesta regional.



CLAUSTRO PLENO ORDINARIO 2025

En el ámbito de “Academia y Formación”: Hemos dado continuidad a nuestros dos programas de estudios avanzados: el Magíster en Dirección Pública y el Magíster en Relaciones Internacionales, iniciando un proceso de revisión orientado a su modernización, tanto en sus contenidos como en sus formatos de impartición, especialmente en modalidad online. Así, en coordinación con la carrera de Administración Pública, hemos comenzado también a implementar mecanismos eficientes de articulación curricular y reconocimiento de trayectorias formativas.

También hemos ampliado nuestra oferta en formación continua, contribuyendo a diplomados ya consolidados como los de Inteligencia Estratégica y Gobernanza Regional, así como a nuevos programas, como el Diplomado en Ingeniería Forense y Peritaje Técnico, actualmente en etapa de difusión.

Y, por último, lanzamos una nueva línea de Cursos Monográficos Certificados, orientados a fortalecer capacidades profesionales específicas, tanto en el ámbito público como en el privado. A la fecha contamos con más de 15 cursos en etapa de diseño, varios de los cuales serán impartidos durante el segundo semestre.

En el ámbito de “Vinculación Estratégica”: Nos encontramos en conversaciones para establecer convenios con actores clave, como la Asociación Nacional de Empleados Fiscales, el Programa Interdisciplinario de Investigaciones en Educación, el Consejo Global para la Tolerancia y la Paz, y la Academia Parlamentaria de la Cámara de Diputados.

A esto se suma el fortalecimiento de nuestras redes con municipios, instituciones públicas y académicas de países como Países Bajos, Canadá, Italia y Ecuador. Hemos participado activamente en encuentros nacionales e internacionales, como el Encuentro de Innovación Pública de CEPAL 2025 o el Encuentro Internacional de Innovación y Resiliencia. Hemos tenido intercambios directivos y académicos con Japón, Brasil, Canadá y Perú para avanzar en acciones conjuntas, y hemos incrementado nuestra visibilidad pública, con más de 20 apariciones en medios de comunicación nacionales.



CLAUSTRO PLENO ORDINARIO 2025

Quiero destacar también que hemos postulado y nos hemos adjudicado, con el mayor puntaje a nivel nacional, el Fondo de Estudios en Relaciones Exteriores de Cancillería, además de participar en el Fondo de Investigación y Desarrollo en Educación con un proyecto conjunto que esperamos sea igualmente exitoso.

Hay muchas otras acciones que, por razones de tiempo, no detallaré aquí. Pero sí me interesa subrayar un mensaje central: la Escuela de Gobierno no es solo un proyecto en construcción; es una realidad. Y es una realidad a la que todas y todos están desde ya invitados a sumarse.

Nada de esto habría sido posible sin la colaboración decidida de distintas unidades de nuestra universidad. Agradezco especialmente a las vicerrectorías de Administración y Finanzas, y de Vinculación con el Medio; a Formación Continua, Comunicación Estratégica, el Programa Interdisciplinario de Formación Profesional, la carrera de Administración Pública, la Escuela de Ingeniería de Construcción y Transporte, y por cierto, a todo el equipo del Centro de Estudios y Asistencia Legislativa.

Por eso, para cerrar, quiero extender una invitación clara: sumémonos todos a este compromiso. Porque necesitamos de todos y todas para cumplir esta misión estratégica: aportar, desde la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, a los desafíos del país que viene, a través de una Escuela de Gobierno sólida, abierta y comprometida con el bien común.

Muchas gracias.